i migliori studi e professionisti

TopLegal *guida*

AMMINISTRATIVO

GENNAIO 2021

A cura di Angela Feti, Ottavia Lombardo e Silvia Minnoni

Dal 2006 il Centro Studi TopLegal svolge ricerche qualitative sul mercato italiano dei servizi legali e tributari con l'obiettivo di individuare e far emergere le eccellenze associative e individuali del panorama professionale nazionale. Un'occasione senza uguali, per promuovere trasparenza, merito e crescita

Le classifiche TopLegal

Studi e Professionisti
per specializzazione segnalati dal mercato

Chiave di lettura

La ricerca considera sia il periodo di riferimento nonché l'esperienza e la reputazione costruita durante gli anni. I criteri di valutazione qualitativi fanno riferimento a due parametri complementari:

1/ Esigenze del cliente

- le capacità tecnico-giuridiche
- la qualità e innovazione del servizio
- l'acutezza commerciale
- la conoscenza del settore
- la multidisciplinarietà

2/ Considerazione del mercato

- il peso dei clienti e dei mandati
- la qualità dei rapporti

Gli studi e i professionisti sono classificati in fasce da 1 a 5. Sono previste categorie aggiuntive per i professionisti:

DECANO
Punto di riferimento per la squadra grazie alla carriera e i rapporti.

PROFESSIONISTA FUORICLASSE
Gode di un livello di riconoscimento eccezionale e trasversale.

PROFESSIONISTA INFLUENTE
Autorevole ma meno attivo per le responsabilità extra-professionali.

ASSOCIATE/COUNSEL FUORICLASSE
Supera i propri pari per capacità professionali e acutezza commerciale.

ASSOCIATE EMERGENTE
Under 35 che dimostra autonomia e capacità relazionali.

Le classifiche sono un elaborato delle ricerche condotte dal Centro Studi TopLegal, basate esclusivamente su interviste con i clienti e loro segnalazioni. La ricerca rimane una visione soggettiva e non implica alcuna valutazione nei confronti di altri studi o professionisti non citati. Tutti i nominativi sono ordinati alfabeticamente all'interno delle fasce.

Appalti, concessioni e servizi pubblici

STUDI

Fascia 1

BonelliErede
Gianni & Origoni
Legance
Zoppolato

Fascia 2

Ammlex
Chiomenti
Cintioli
Lipani Catricalà

Fascia 3

Bertacco Recla
Cba
De Vergottini
Dla Piper
Fraccastoro
Hogan Lovells
Nctm
Nunziante Magrone
P&I Guccione
Pavesio with Negri-Clementi
Pavia e Ansaldo
Police
Satta Romano
Todarello

Fascia 4

Baker McKenzie
Bird & Bird
CDRA Comandè Di Nola Restuccia
Dentons
Eversheds Sutherland
Ferrari
Grimaldi
Orrick Herrington & Sutcliffe
Rp Legal & Tax
Raffaelli Segreti
Tonucci
Villata Degli Esposti

Fascia 5

AOR Avvocati
Cerami
Dwf
Macchi di Cellere Gangemi
Merani Vivani
MFA - Massimo Frontoni
Molinari
Rödl
Ristuccia Tufarelli
Stefanelli & Stefanelli

Appalti, concessioni e servizi pubblici

PROFESSIONISTI

Decano

Guido Greco
Greco Muscardini

Mario Sanino
Sanino

Filippo Satta
Satta Romano

Riccardo Villata
Villata Degli Esposti

Fascia 1

Marcello Clarich
Clarich

Angelo Clarizia
Clarizia

Giuseppe Franco Ferrari
Ferrari

Damiano Lipani
Lipani Catricalà

Luca Raffaello Perfetti
BonelliErede

Aristide Police
Police

Luisa Torchia
Torchia

Maurizio Zoppolato
Zoppolato

Fascia 2

Alessandro Botto
Legance

Fabio Cintioli
Cintioli

Giorgio Fraccastoro
Fraccastoro

Helga Garuzzo
Pavesio with Negri-Clementi

Fabrizio Magrì
Cba

Jacopo Recla
Bertacco Recla

Giuseppe Velluto
Gianni & Origoni

Fascia 3

Guido Bardelli
Ammlex

Filippo Brunetti
Chiomenti

Simone Cadeddu
Bird & Bird

Arturo Cancrini
Cancrini

Mariangela Di Giandomenico
Eversheds Sutherland

Andrea Grappelli
Nunziante Magrone

Lorenzo Lamberti
Rp Legal & Tax

Antonio Lirosi
Gianni & Origoni

Cristina Martorana
Legance

Filippo Pacciani
Legance

Laura Pelizzo
Zoppolato

Anna Romano
Satta Romano

Luca Spaziani
Tonucci

Fascia 4

Francesca Angeloni
Hogan Lovells

Giuliano Berruti
Nctm

Paolo Bertacco
Bertacco Recla

Giovanni de Vergottini
De Vergottini

Alberto Fantini
Tonucci

Giuseppe Fuda
Todarello

Marco Giustiniani
Pavia e Ansaldo

Claudio Guccione
P&I Guccione

Luigi Mazzoncini
Lipani Catricalà

Appalti, concessioni e servizi pubblici

PROFESSIONISTI

Fascia 4 (segue)

Giulio Napolitano
Chiomenti

Antonio Papi Rossi
Ammlex

Mauro Pisapia
Simmons & Simmons

Lidia Scantamburlo
Dwf

Francesco Sciaudone
Grimaldi

Domenico Segreti
Raffaelli Segreti

Andrea Stefanelli
Stefanelli & Stefanelli

Stefano Vinti
Vinti

Associate Fuoriclasse

Andrea Ciulla
CDRA Comandè Di Nola Restuccia

Emanuela Cocco
Hogan Lovells

Alice Volino
Fraccastoro

Fascia 5

Carlo Cerami
Cerami

Carlo Comandè
CDRA Comandè Di Nola Restuccia

Filippo Degni
Police

Francesco Paolo Francica
Carnelutti

Federico Freni
Quorum

Massimo Frontoni
MFA - Massimo Frontoni

Giorgio Lezzi
Osborne Clarke

Counsel Fuoriclasse

Adriano Cavina
P&I Guccione

Ilaria Gobbato
Dentons

Ambiente

STUDI

Fascia 1

Gianni & Origoni
Legance
Todarello

Fascia 2

BonelliErede
Chiomenti
Dentons
Watson Farley & Williams

Fascia 3

Dla Piper
Gpa GiusPubblicisti
Hogan Lovells
Norton Rose Fulbright
Orrick Herrington & Sutcliffe
Pavia e Ansaldo
Zoppolato

Fascia 4

De Vergottini
Fraccastoro
Raffaelli Segreti
Rp Legal & Tax
Sticchi Damiani

Ambiente

PROFESSIONISTI

Fascia 1

Antonella Capria
Gianni & Origoni

Fabio Todarello
Todarello

Fascia 2

Francesca Angeloni
Hogan Lovells

Matteo Benozzo
Pavia e Ansaldo

Tiziana Manenti
Watson Farley & Williams

Cristina Martorana
Legance

Federico Vanetti
Dentons

Fascia 3

Maria Cristina Breida
Legance

Filippo Brunetti
Chiomenti

Germana Cassar
Dla Piper

Simona Viola
Gpa GiusPubblicisti

Maurizio Zoppolato
Zoppolato

Fascia 4

Francesco Bruno
Pavia e Ansaldo

Giovanni de Vergottini
De Vergottini

Giorgio Fraccastoro
Fraccastoro

Teodora Marocco
Gianni & Origoni

Aristide Police
Police

Luca Raffaello Perfetti
BonelliErede

Domenico Segreti
Raffaelli Segreti

Counsel Fuoriclasse

Ginevra Biadico
Norton Rose Fulbright

Angelo Crisafulli
Gianni & Origoni

Celeste Mellone
Orrick Herrington & Sutcliffe

Delia Schiaroli
Todarello

Urbanistica ed edilizia

STUDI

Fascia 1

BIP - Belvedere Inzaghi
Gianni & Origoni

Fascia 2

Ammlex
Bertacco Recla
BonelliErede
Dentons
Dla Piper
Legance
Todarello

Fascia 3

Cerami
Chiomenti
Gpa GiusPubblicisti
Hogan Lovells

Fascia 4

Cba
Leone Torrani
Norton Rose Fulbright
Raffaelli Segreti
Tonucci

Urbanistica ed edilizia

PROFESSIONISTI

Decano

Ennio Magrì
Magrì Sersale Ambroselli

Filippo Satta
Satta Romano

Franco Gaetano Scoca
Scoca

Pier Giuseppe Torrani
Leone Torrani

Fascia 1

Guido Bardelli
Ammlex

Guido Alberto Inzaghi
BIP - Belvedere Inzaghi

Maria Grazia Lanero
Gianni & Origoni

Fascia 2

Giuseppe Abbruzzese
Legance

Paolo Bertacco
Bertacco Recla

Luca Raffaello Perfetti
BonelliErede

Fabio Todarello
Todarello

Federico Vanetti
Dentons

Fascia 3

Matilde Battaglia
Todarello

Antonio Belvedere
BIP - Belvedere Inzaghi

Carlo Cerami
Cerami

Giovanni de Vergottini
De Vergottini

Fabrizio Magrì
Cba

Domenico Segreti
Raffaelli Segreti

Maurizio Zoppolato
Zoppolato

Fascia 4

Filippo Brunetti
Chiomenti

Ada Lucia De Cesaris
Ammlex

Cristina Mezzabarba
BonelliErede

Jacopo Recla
Bertacco Recla

Anna Romano
Satta Romano

Lidia Scantamburlo
Dwf

Marta Spaini
Ammlex

Simona Viola
Gpa GiusPubblicisti

TopLegal Index Amministrativo

Il TopLegal Index per il settore Amministrativo indica il relativo peso degli studi che hanno almeno un professionista presente nella classifica Amministrativo. L'indice su base 100 deriva dal rapporto tra il punteggio guadagnato da uno studio e la sommatoria dei punteggi di tutti gli studi del paniere. Fatto 100 il mercato di riferimento di tutte le 63 insegne della ricerca Amministrativo, l'indice esprime quindi il peso di ciascuno studio rispetto al paniere. Nei futuri aggiornamenti, l'Index e il numero di studi componenti il paniere potrà variare a seconda della selezione effettuata dalla ricerca del Centro Studi.

Ranking			Studio	Index		
Var.	2020	2018		2020	2018	Var.
=	1	1	Gianni & Origoni	6,252	6,450	-0,198
▲	2	6	Legance	6,185	3,434	2,751
▲	3	=12	Todarello	4,977	2,784	2,193
▼	4	2	BonelliErede	4,639	5,383	-0,744
▼	5	4	Ammlex	3,904	4,269	-0,365
▲	=6	=12	Satta Romano	3,750	2,784	0,965
▼	=6	5	Zoppolato	3,750	3,619	0,130
▼	8	3	Chiomenti	3,711	5,058	-1,347
▲	9	=12	Dentons	3,518	2,784	0,733
▼	10	7	Bertacco Recla	3,324	3,341	-0,017
▲	11	=33	Hogan Lovells	2,822	0,928	1,894
▼	=12	8	BIP - Belvedere Inzaghi	2,513	3,248	-0,736
▲	=12	16	Pavia e Ansaldo	2,513	2,552	-0,040
▲	14	=33	Dla Piper	2,397	0,928	1,469
N	15	–	Raffaelli Segreti	2,358	-	-
▼	=16	11	De Vergottini	2,126	2,831	-0,705
N	=16	–	Gpa GiusPubblicisti	2,126	-	-
▲	18	25	Cba	2,049	1,439	0,610
▲	19	=50	Fraccastoro	1,971	0,557	1,415
N	20	–	Police	1,778	-	-
▼	21	10	Leone Torrani	1,739	3,016	-1,277
▼	22	15	Lipani Catricalà	1,701	2,599	-0,898
N	23	–	Watson Farley & Williams	1,546	-	-
▲	=24	=26	Cerami	1,469	1,392	0,077
▼	=24	17	Tonucci	1,469	2,459	-0,991
▼	26	18	Villata Degli Esposti	1,392	2,042	-0,650
▼	=27	9	Magrì Sersale Ambroselli	1,353	3,063	-1,710

▼	=27	21	Scoca	1,353	1,624	-0,271
▲	29	=40	Cintioli	1,237	0,742	0,494
▼	30	=26	Rp Legal & Tax	1,160	1,392	-0,232
N	31	–	Norton Rose Fulbright	1,111	-	-
▼	=32	=19	Ferrari	1,082	1,671	-0,588
▲	=32	=40	Greco Muscardini	1,082	0,742	0,340
▼	=32	=26	Pavesio with Negri-Clementi	1,082	1,392	-0,310
▼	=32	29	Sanino	1,082	1,299	-0,217
▲	36	=55	Orrick Herrington & Sutcliffe	1,034	0,371	0,663
▲	37	=55	Nunziante Magrone	0,928	0,371	0,556
▲	38	=50	P&I Guccione	0,889	0,557	0,332
N	39	–	Dwf	0,850	-	-
▼	=40	=33	Bird & Bird	0,773	0,928	-0,155
▼	=40	=33	Clarich	0,773	0,928	-0,155
▼	=40	=33	Clarizia	0,773	0,928	-0,155
N	=40	–	Eversheds Sutherland	0,773	-	-
▼	=40	=19	Nctm	0,773	1,671	-0,897
▼	=40	=33	Torchia	0,773	0,928	-0,155
▼	46	31	Grimaldi	0,618	1,114	-0,495
N	47	–	CDRA Comandè Di Nola Restuccia	0,580	-	-
▼	=48	=40	Cancrini	0,464	0,742	-0,279
N	=48	–	Stefanelli & Stefanelli	0,464	-	-
N	50	–	Sticchi Damiani	0,387	-	-
N	=51	–	Baker McKenzie	0,309	-	-
N	=51	–	MFA - Massimo Frontoni	0,309	-	-
N	=51	–	Simmons & Simmons	0,309	-	-
▼	=51	=40	Vinti	0,309	0,742	-0,433
N	=55	–	AOR Avvocati	0,155	-	-
N	=55	–	Carnelutti	0,155	-	-
N	=55	–	Macchi di Cellere Gangemi	0,155	-	-
N	=55	–	Merani Vivani	0,155	-	-
N	=55	–	Molinari	0,155	-	-
N	=55	–	Osborne Clarke	0,155	-	-
N	=55	–	Quorum	0,155	-	-
N	=55	–	Ristuccia Tufarelli	0,155	-	-
N	=55	–	Rödl	0,155	-	-

I soci in movimento

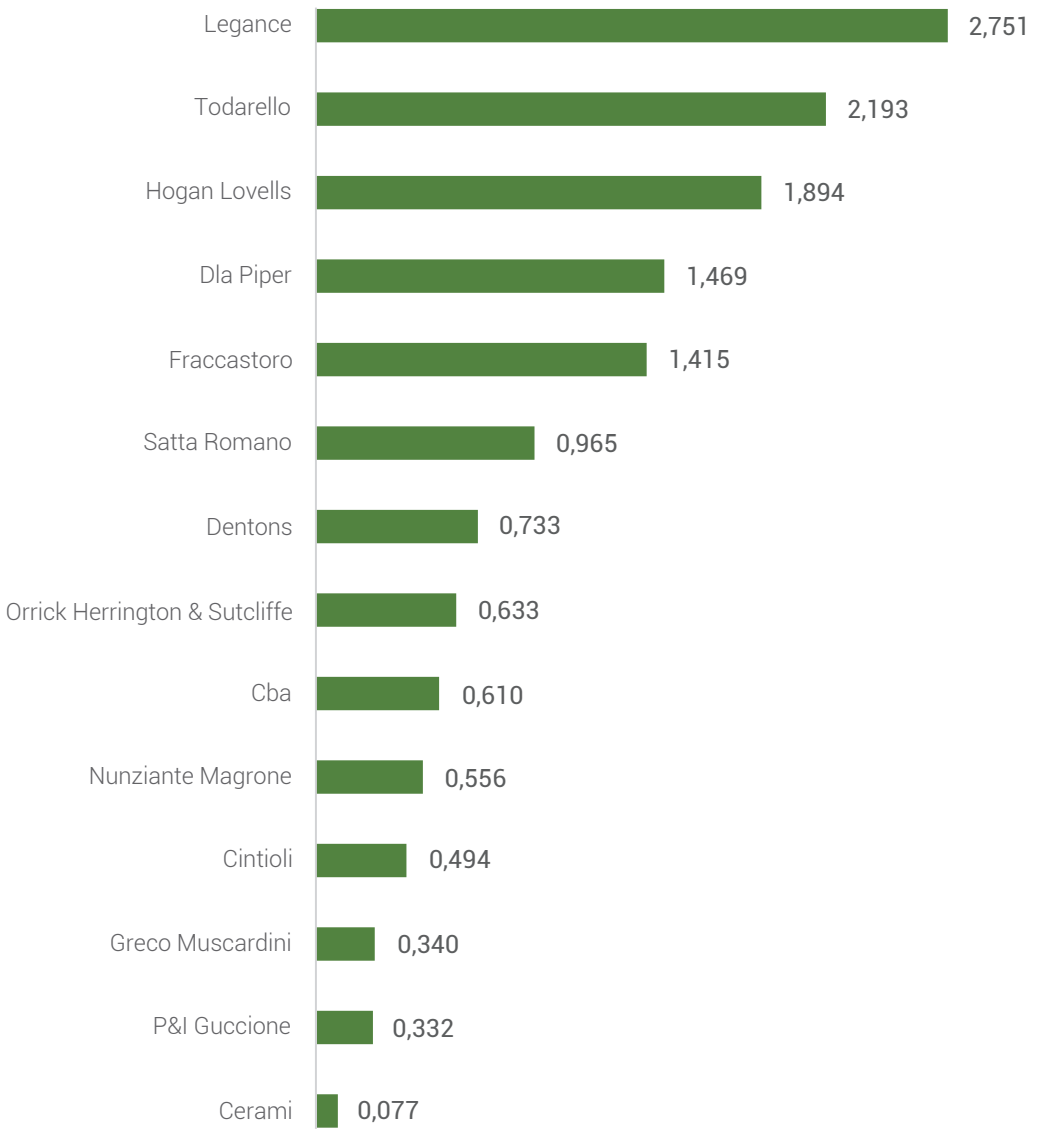
Passaggi laterali 2019-2020

Studio	Nome professionista	Provenienza
Ammlex	Marta Spaini	Leone Torrani
Bertacco Recla	Francesca Tresoldi	Negri-Clementi
Deloitte Legal	Francesco Paolo Bello	Polis
Gattai Minoli Agostinelli	Gianluca Gariboldi	Gariboldi Soncini
Heussen	Riccardo D'Ippolito	DDMLex
Ipg Lex	Giovanni Izzo	Abbatescianni
Legance	Cristina Martorana	Orrick Herrington & Sutcliffe
LegisLab	Alessandro Dal Molin	Dal Molin
Lipani Catricalà	Fabio Giuseppe Angelini	Publius|Angelini
Orsingher Ortu	Elisabetta Pistis	Guarino
Orsingher Ortu	Elenia Cerchi	Guarino
Osborne Clarke	Giorgio Lezzi	Lipani Catricalà
Police	Aristide Police	Clifford Chance
Simmons & Simmons	Mauro Pisapia	BonelliErede
Turchetto	Stefano Turchetto	Napoletano Ficco Turchetto

Nell'ultimo biennio il comparto è stato caratterizzato da un significativo numero di passaggi laterali. Si è trattato di spostamenti di peso che hanno impattato notevolmente sugli equilibri di mercato. Come conseguenza, si sono registrate due differenti dinamiche: la ridefinizione delle compagini interne degli studi e la nascita di nuove realtà. Tra i passaggi di rilievo che hanno dato vita all'apertura di dipartimenti dedicati, lo spostamento di Mauro Pisapia da **BonelliErede** in **Simmons & Simmons**, il passaggio di Gianluca Gariboldi da **Gariboldi Soncini** in **Gattai Minoli Agostinelli** e l'approdo di Leonardo De Vecchi da **Castlex Lca**. Significative la costituzione di **Police**, nata dallo spostamento di Aristide Police e della sua squadra provenienti da **Clifford Chance**, e l'alleanza siglata tra **Polis** e **Deloitte Legal** con l'ingresso di Francesco Paolo Bello nello studio legale **Big Four**. Tra gli ulteriori passaggi, si segnala il duplice spostamento di Elisabetta Pistis ed Elenia Cerchi provenienti da **Guarino** in **Orsingher Ortu** e l'approdo di Cristina Martorana da **Orrick** in **Legance**.

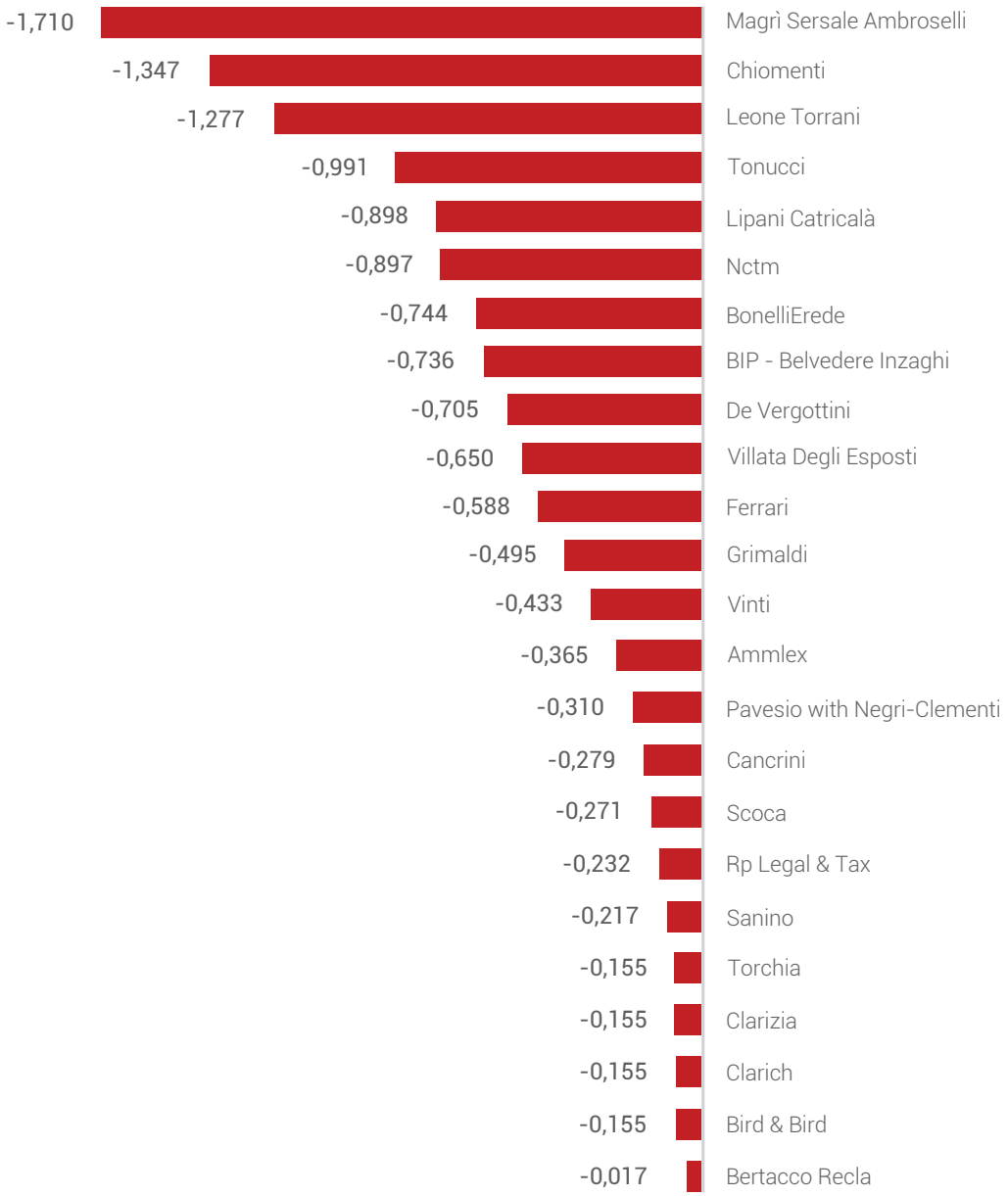
▲ Gli studi in ascesa

Variazione positiva (2019-2020)



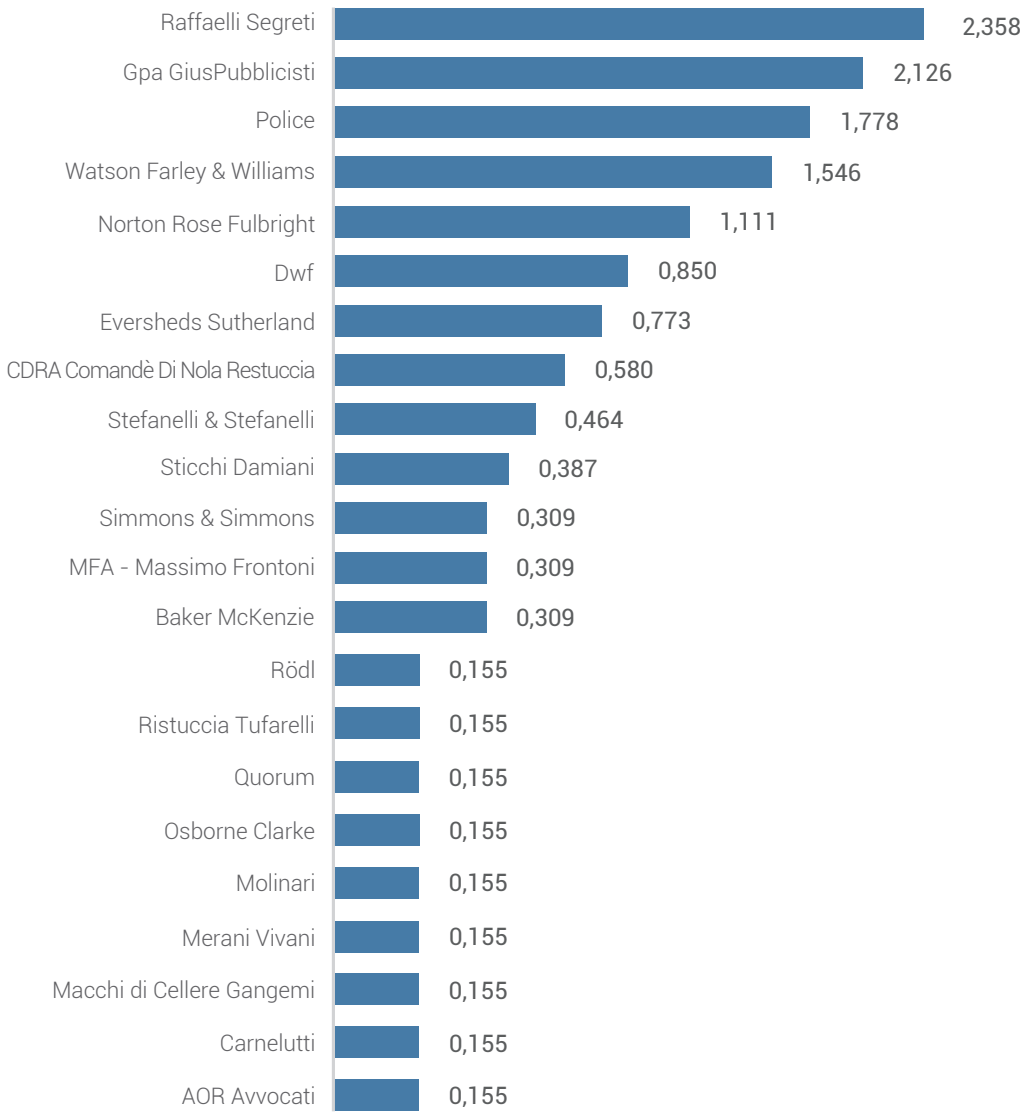
Complessivo il potenziamento di competenze registrato per le insegne presenti nel grafico, che, grazie anche all'ingresso di nuovi professionisti specializzati, hanno goduto di un miglioramento di posizionamento. Prorompente, in particolare, lo sviluppo di **Nunziante Magrone** che guadagna 18 posizioni nel ranking, **Dla Piper** e **Orrick** (entrambi 19 posizioni), **Hogan Lovells** (22 posizioni) e **Fraccastoro** (31 posizioni). Riconoscimenti trasversali in ogni ramo del settore per le squadre di **Dentons**, contraddistinto per la «vasta conoscenza del mercato e delle sue dinamiche», **Legance**, caratterizzato da «interazione con il cliente feconda ed empatica» e **Todarello** da «estrema velocità di reazione». Incremento di rilievo anche per insegne che proseguono la via del consolidamento quali **Cerami** che registra un miglioramento di 2 posizioni, **Satta Romano** (6 posizioni), **Cba** (7 posizioni), **Greco Muscardini** (8 posizioni), **Cintioli** (11 posizioni) e **P&I Guccione** (12 posizioni).

Gli studi in arretramento
Variazione negativa (2019-2020)



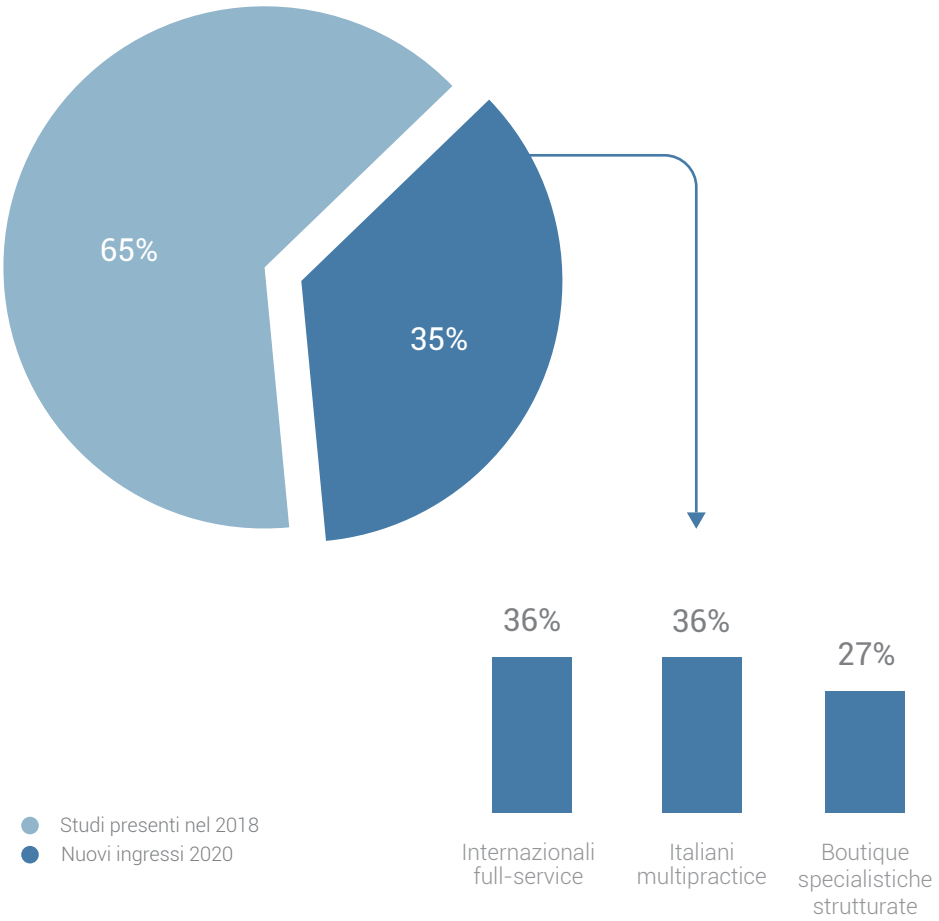
Nonostante la lieve diminuzione di due posizioni nel ranking, **BonelliErede** mantiene la consolidata autorevolezza e l'affermato prestigio nel settore. Anche **Ammlex**, **Bertacco Recla** e **Rp Legal & Tax** ricevono apprezzamenti per l'elevata competenza tecnica e l'approccio pragmatico, malgrado la leggera perdita di quote. Si riduce il riconoscimento diffuso dal mercato per **Cancrini** e **Villata degli Esposti** che perdono entrambi 8 posizioni nel ranking, **Leone Torrani** e **Vinti** (entrambi 11 posizioni), **Ferrari** (13 posizioni) e **Grimaldi** (15 posizioni). A seguito della fuoriuscita di professionisti dedicati, perdono quote anche **Chiomenti**, **De Vergottini**, **Magrì Sersale Ambroselli** e **Nctm**.

N I nuovi ingressi



Dinamico e vitale, il mercato dei servizi legali nel diritto amministrativo conferma la sua natura anticiclica. Diversamente dagli altri settori, ha risentito solo parzialmente delle contrazioni generate dall'arduo quadro macroeconomico degli scorsi anni. Ne costituiscono evidenza i continui interventi normativi in tema di giustizia amministrativa, contrattualistica pubblica, trasparenza e semplificazione, oltre che la progressiva espansione dei settori regolamentati. Raffrontando le risultanze emerse dalla precedente ricerca condotta dal Centro Studi del 2018, si riscontra oggi una crescente pressione competitiva nel mercato. Delle 63 insegne presenti nel TopLegal Index Amministrativo, ben 22 sono costituite da nuovi protagonisti. Se da una parte si è assistito a un consolidamento degli attori che presidiavano il settore nel biennio 2017-2018, dall'altra si è ampliata l'offerta di servizi legali nel comparto. La disciplina degli appalti, concessioni e servizi pubblici si conferma la sottocategoria teatro di principale fervore. La maggioranza dei nuovi ingressi si è concentrata in questo segmento, allontanandosi dal classico modello boutique e dotandosi di strutture in grado di fornire un'assistenza a tutto tondo nell'ambito amministrativo e nelle practice strettamente correlate.

I nuovi ingressi - focus



In un segmento tanto in fermento, in impennata la richiesta di professionisti specializzati nel diritto amministrativo dall'approccio multidisciplinare e integrato. Al "tradizionale" amministrativista si preferisce oggi il consulente dalle competenze trasversali (infrastrutture, golden power, ambientale, energetico, edilizia e urbanistica, farmaceutico). Il risultato è stato triplice. Da un lato, si è assistito a una progressiva adozione da parte degli internazionali full-service di un'offerta di servizi per l'amministrativo, come avvenuto per **Baker McKenzie**, **Dwf**, **Eversheds Sutherland**, **Norton Rose & Fulbright**, **Osborne & Clarke**, **Rödl**, **Simmons & Simmons** e **Watson Farley & Williams**. Dall'altro, anche gli studi italiani multipractice, quali **Carnelutti**, **CDRA Comandè Di Nola Restuccia**, **Molinari**, **Macchi di Cellere Gangemi**, **Quorum**, **Raffaelli Segreti**, **Ristuccia Tufarelli** e **Stefanelli & Stefanelli**, si sono attrezzati rafforzando i propri dipartimenti dedicati. Infine, si è avuta una proliferazione di boutique specialistiche strutturate, quali **AOR Avvocati**, **Gpa GiusPubblicisti**, **Merani Vivani**, **MFA – Massimo Frontoni**, **Police** e **Sticchi Damiani**.

i migliori studi e professionisti

TOPLEGAL *guida*